

Presentatie Staalbouwdag

Toepassen duurzaam staal

Werner Wijne – 9/10/2025



Wie ben ik?

Sinds 1989 actief in de staalsector

- Commerciële/economische achtergrond

ODS BV (1989 – 2004)

Handelsorganisatie stalen producten en non ferro

- Verschillende functies
- Onderdeel van Arbed – Arbed, Usinor en Arceralia zijn Arcelor

2005 – 2008: Condesa Fabril

Spaanse producent van gelaste stalen buizen

In 2003 diverse fabrieken in West-Europa en Zuid-Europa

- Verkoop Nederland/deel van Vlaanderen
- Strategie van handelaren naar verbruikers

2008 – 2015: Terug naar ODS BV

100% dochter van Kloeckner (Duisburg)

- Internationaal Productmanagement

Sinds 2016 werkzaam bij BAM

- Category Manager Staal
- Werkterrein Nederland, UK en Ierland

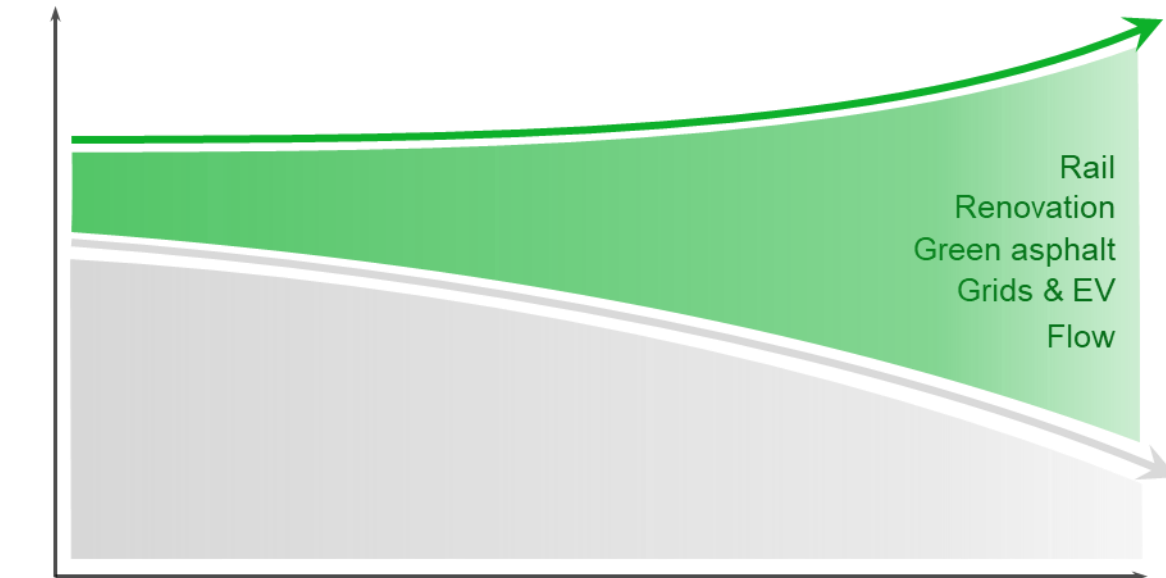


Welke persoon bent u?



Koninklijke BAM Groep | Transformatie BAM

Groei van duurzame winstgevende omzet Resultaatontwikkeling



2023

2024 - 2026

2027 - 2030

Focus op geselecteerde markten en klanten, **transformatie** naar duurzamere en meer geïndustrialiseerde producten en diensten en **uitbreiding** in duurzame en winstgevende markten.

Verder **uitbreiden** in markten gedreven door **duurzaamheid** met **hoog rendement** als **leider in sustainability**

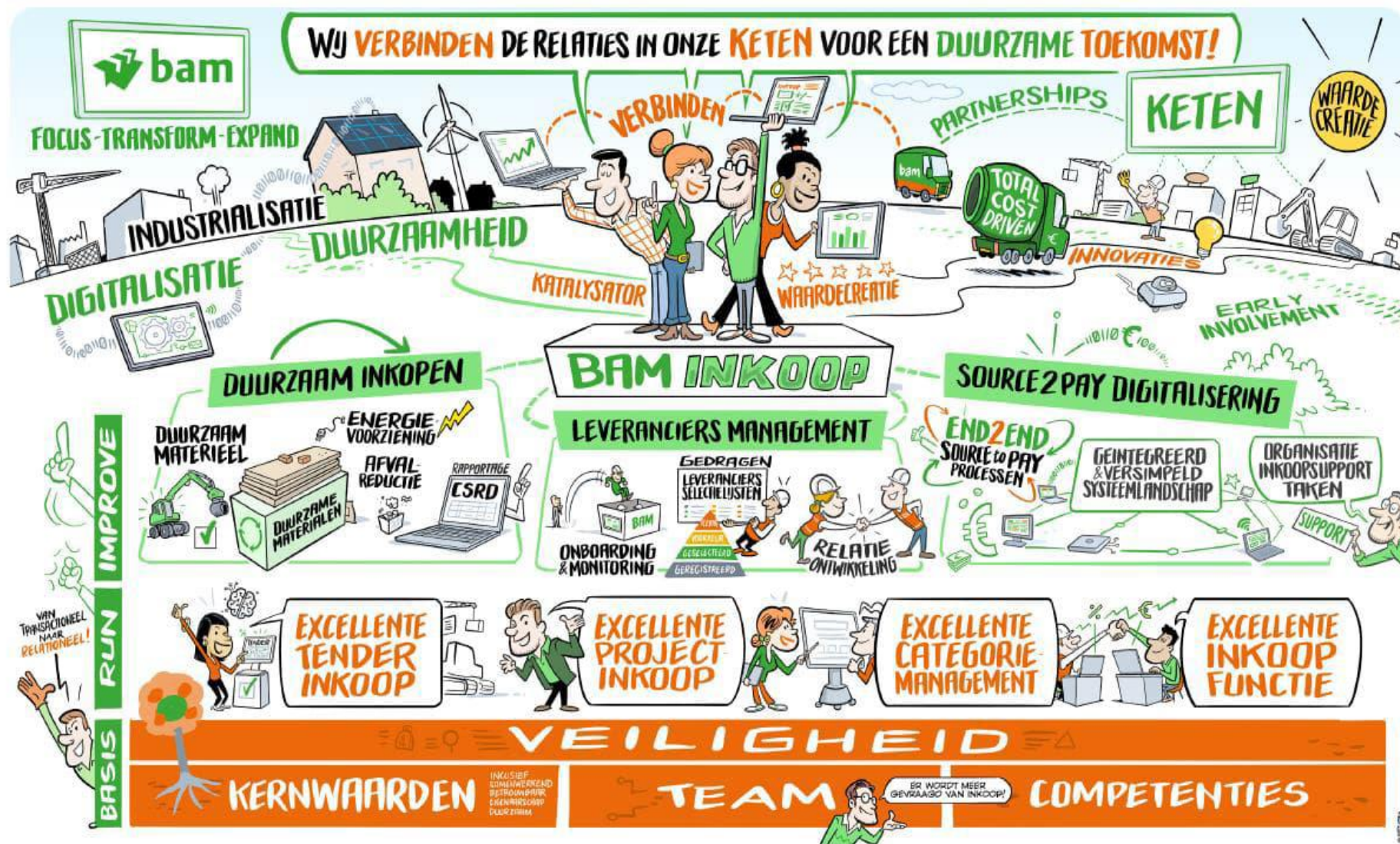
BAM in 2030

Toonaangevende bouwonderneming in geselecteerde markten die **duurzaam en winstgevend** zijn

Gedreven door een **high performance organisatie** met **zeer betrokken medewerkers**

Sterke **financiële** en **duurzaamheidsprestaties**

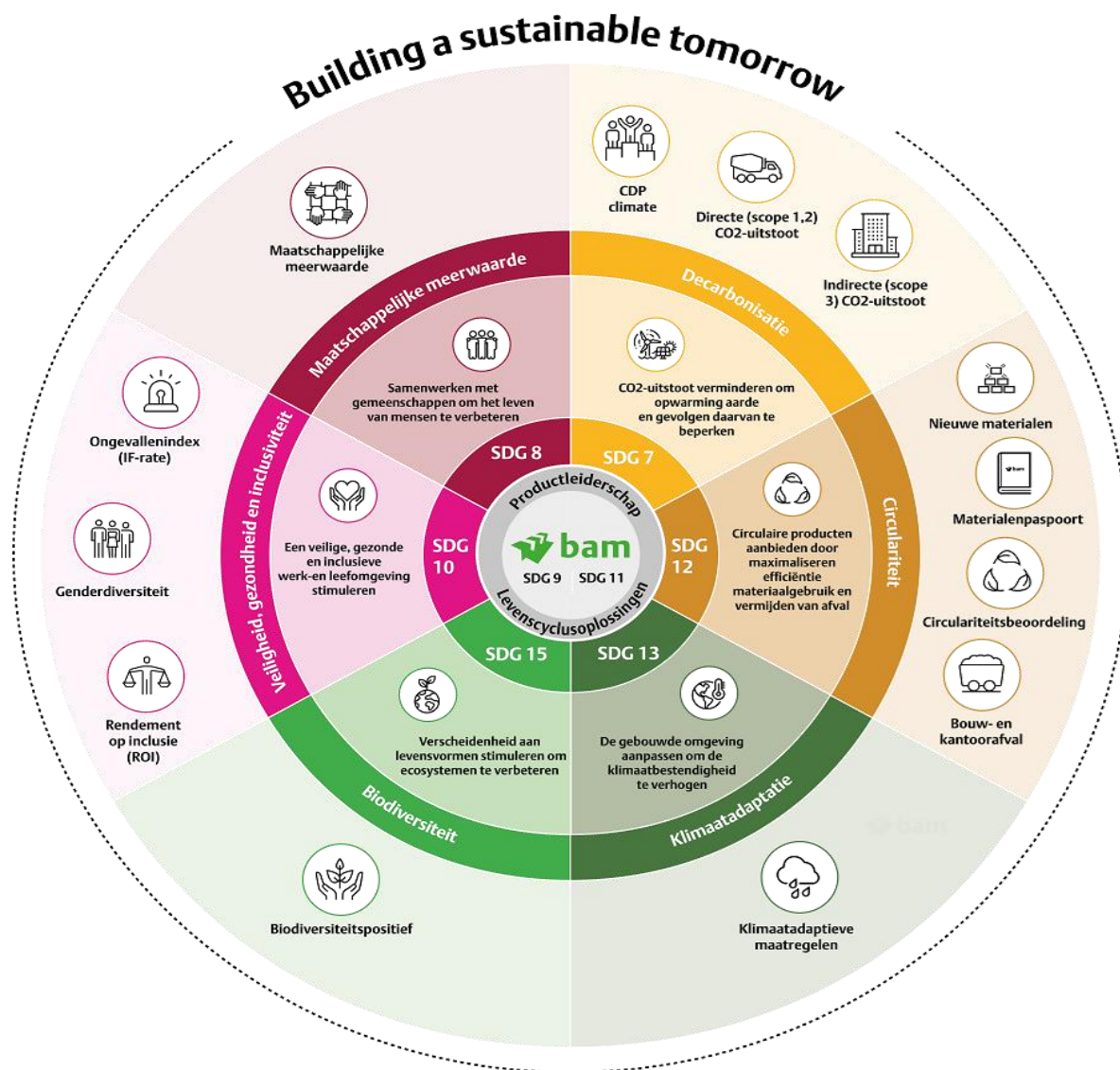
BAM Inkoop strategie 2024 - 2026



Speerpunten Strategie

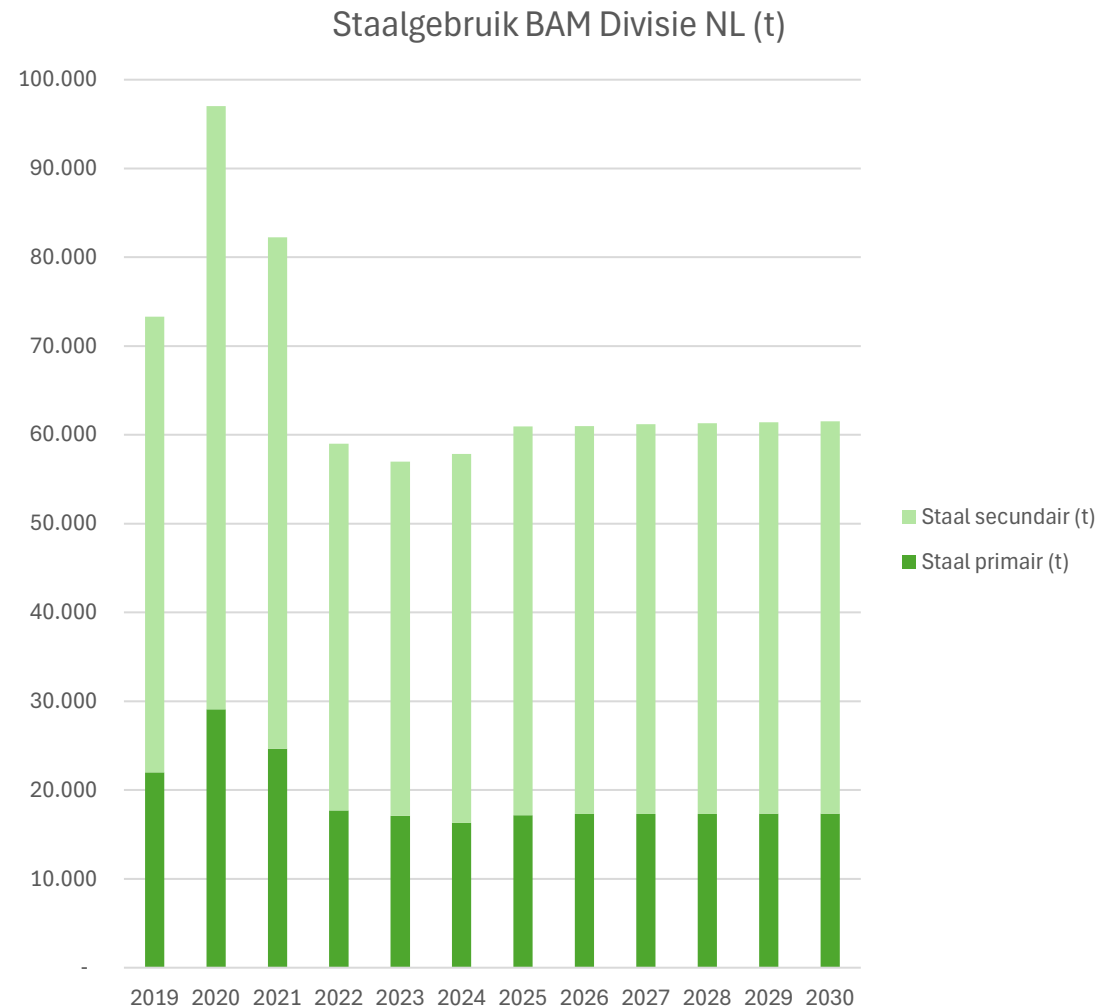
- Meer doen met minder leveranciers!
- Meer toepassen duurzamer staal!

In 2030 wil BAM 50% reductie behalen



- De duurzaamheidsstrategie van BAM is het raamwerk met doelen om onze business te verduurzamen.
- Deze doelen bieden focus op de onderwerpen die voor BAM het belangrijkste zijn.
- Ze zijn de rode draad voor onze materialen, materieel en diensten.
- Elk bouwproject heeft te maken met eisen en wensen van de opdrachtgever en met eigen ambities, maar onze duurzaamheidsstrategie is opgesteld om invulling te geven aan de volgende doelen:
 - **Decarbonisatie**
→ **2019-2030:**
→ Reductie 50% Scope 3 CO₂-uitstoot!
 - **Circulariteit**
→ **2019-2030:**
→ Reductie 50% primair (niet-hernieuwbaar) materiaalgebruik!

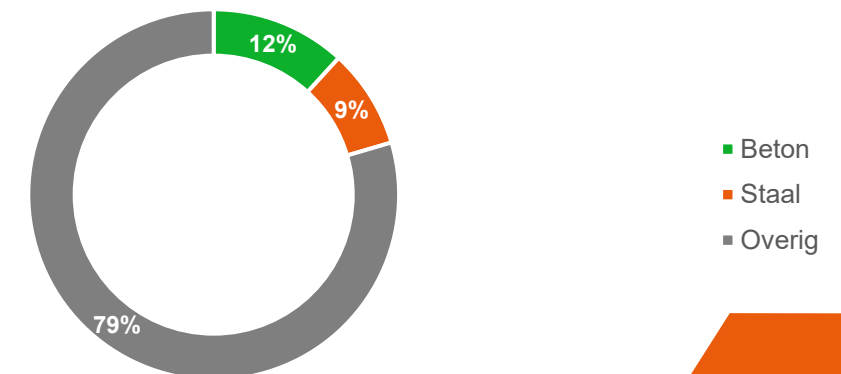
Staalgebruik en CO₂-uitstoot 2019-2024



Staal heeft grote invloed op onze CO₂-uitstoot in de keten (Scope 3)!

- Staal elk jaar in de top 5 bouwmaterialen met grootste CO₂-uitstoot binnen BAM!
- De uitstoot is bijna even groot als dat van al het beton dat BAM jaarlijks stort!
- In de overige 79% verscheidenheid aan andere bouwmaterialen, zoals asfalt, hout, installaties, gevels, daken en binnen-afwerking.

Upstream scope 3 CO₂-footprint
BAM Divisie NL (2024)



Situatieschets staal binnen BAM



Totale staalgebruik is sinds 2019 afgenomen met ca. 20%

- Afname grote projecten zoals Zalmhaventoren, Afsluitdijk en Sassevaart



Meer dan de helft van het staalgebruik vindt plaats bij BAM Infra (58%)



Dominante categorieën zijn constructiestaal (59%), gevolgd door wapeningsstaal (30%)

- Constructiestaal hoofdzakelijk binnen BAM Infra en Bouw en Techniek
- Wapeningsstaal hoofdzakelijk binnen BAM Infra en BAM Residential



Duurzaamheid wordt met name bepaald door de productcategorie en productiemethode

- Buispalen, kokerprofielen en spoorstaven met name primair uit hoogovens met hoge CO₂-uitstoot
- Wapeningsstaal, balken en damwanden met name secundair uit EAF-ovens met veel minder CO₂-uitstoot

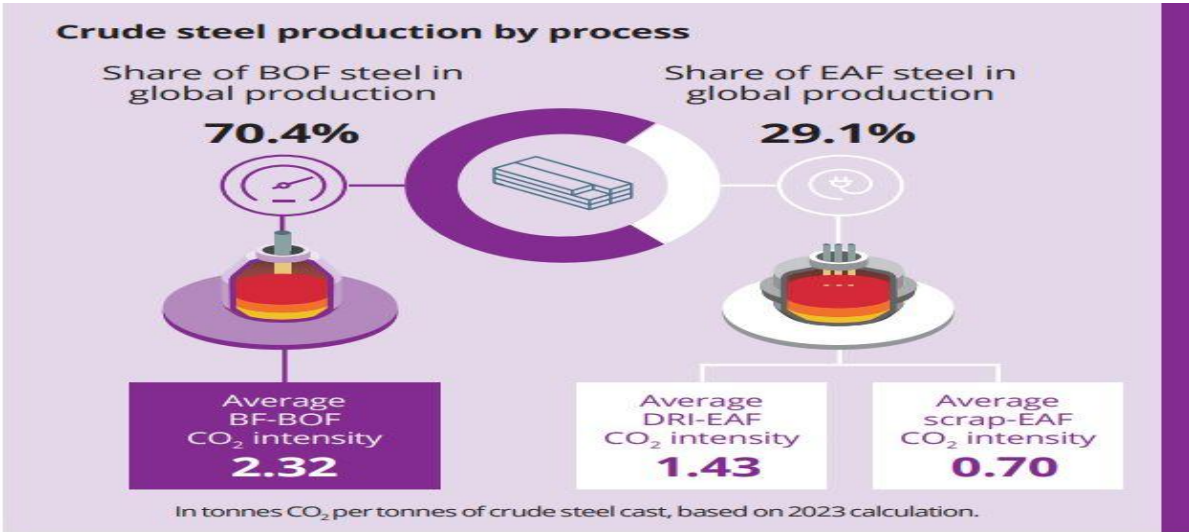
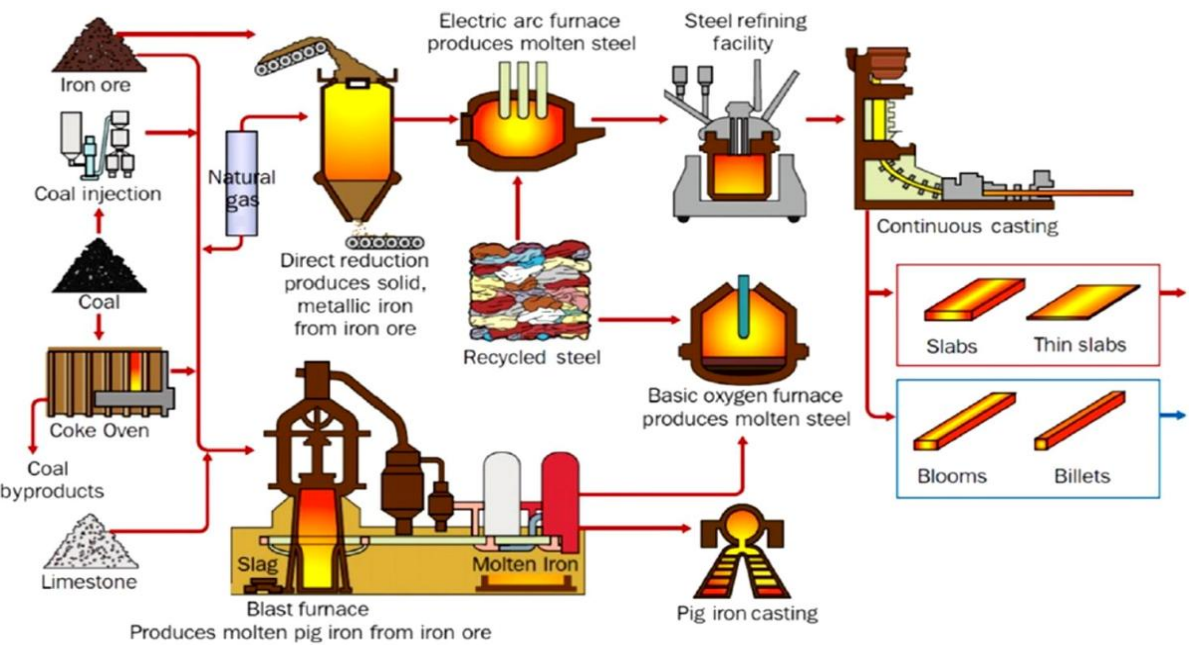
Initiatieven BAM – CO2 reduceren staal



- CO2-uitstoot is leidend voor toepassing materiaal
- Kennis vergroten intern-extern staalproductie en bijbehorende CO2-waarden
- Meer sturen op inzet groen(er) staal - Staalladder
- Actief participeren in Bouwakkoord Staal
- Consortium Hergebruik Staal
- Meer toepassen HSS
- Corrosiebescherming staal



Staal: How it's made



Staallader: overwegingsmoment

Balken
Damwanden

Donorstaal

Groen EAF

Buispalen
Kokerprofielen

Donorstaal

Grijs EAF

Groen EAF

Wapeningsstaal

Groen EAF

Hoogoven-staal

Grijs EAF

Hoogoven-staal

De productiemethode is bepalend voor duurzaamheid



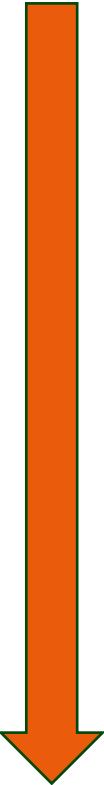
- Verschillende productiemethoden hebben elk een eigen voetafdruk
 - Onderscheid in 6 methoden om staal te produceren/verkrijgen
 - 3 al gangbare (ook meer vervuilende) methoden en 3 nieuwere (en ook veel meer duurzame) methoden
 - De productie- of verkrijgbaarheidsmethode is bepalend voor de CO₂-uitstoot, maar ook het type product
 - Er zijn uitzonderingen, maar niet elk product is verkrijgbaar vanuit elke productiemethode
 - **Wapening, balken en damwanden komen doorgaans uit een EAF proces**
 - **Bandstaal (buizen & kokers) en spoorstaven komen doorgaans uit een Hoogoven**

Methode	Hoogoven (BF-BOF)	Direct Reduced Iron (DRI-EAF)	Electric Arc Furnace (EAF)	Electric Arc Furnace (EAF) + groene stroom	Donorstaal	Waterstof DRI (DRI-EAF)
Grondstoffen	Ijzererts en steenkool	Ijzererts en aardgas	Schroot en elektriciteit	Schroot en elektriciteit	Donorstaal	Ijzererts en waterstof
Producten	Alle sterktes, vormen en producten mogelijk	Alle sterktes, vormen en producten mogelijk	Wapening Balken Damwanden	Wapening Balken Damwanden	Constructiestaal Damwanden	Alle sterktes, vormen en producten mogelijk
CO ₂ -uitstoot	2,25 - 2,80 ton CO ₂ per ton staal	1,12 - 1,35 ton CO ₂ per ton staal	0,50 - 0,85 ton CO ₂ per ton staal	0,25 – 0,50 ton CO ₂ per ton staal	<0,25 ton CO ₂ per ton staal	0,05 - 0,30 ton CO ₂ per ton staal
Productiekosten t.o.v. hoogovenstaal	€ 0	+ € 50-100 per ton	+ € 75-100 per ton	+ € 100-150 per ton	+ € 0-100 per ton	+ € 300 per ton
Beschikbaarheid	Nu	Nu	Nu	Bij enkele leveranciers	Op projectbasis	Na 2030

Gangbare productiemethoden

Nieuwe duurzame productiemethoden

Ambitie om duurzaam bouwbedrijf te worden!



Markten

- Bewust werken aan duurzame en winstgevende projecten!

Materialen

- Gebruik van materialen die leiden tot laagst mogelijke CO2-emissies in Scope 3!

Data

- Betrouwbare data om route duurzaamheid te monitoren en te publiceren!

Prijzen

- Totale kosten gedreven (integraal)!

Organisatie

- Gebruik maken van alle competenties – zowel in- als extern!
- 

Samenwerking met Supply Chains om verdere reducties van onze CO2-footprint en onze ambities te realiseren!

Zorgen over staalwereld

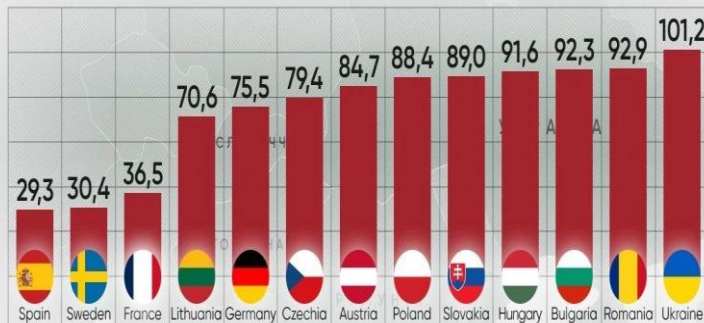


- Geopolitieke en macro-economische omstandigheden!
- Handelsakkoorden, maar ook embargo's!
- Enorme overcapaciteit in staalwereld!
- Europees politiek klimaat is niet goed voor investeringen producenten duurzaam staal!
- Automobielenindustrie in Duitsland beleeft enorme zware tijden!
- Enorme onduidelijkheid en daardoor onrust over CBAM!
- Meer samenwerken in Europa!
- Grote verschillen in prijzen van elektriciteit in Europa!
- Hoge prijzen van schroot!
- IMAGO van staal!



Average electricity prices in Europe

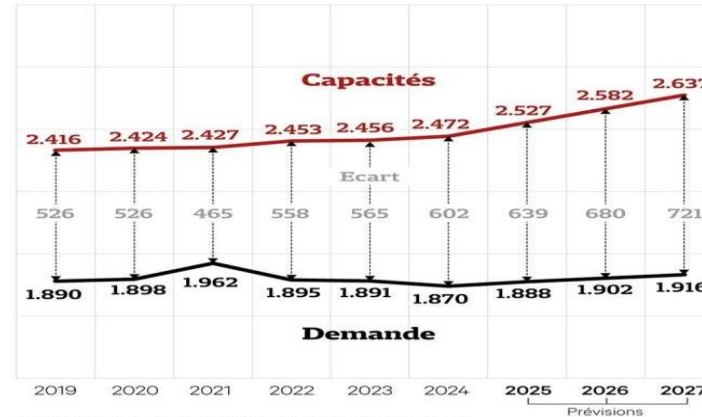
(April 1-15, 2025), €/MWh



Data sources: Ember, euenergylive, oree.com.ua, GMK Center calculations.

Les surcapacités sidérurgiques mondiales

En millions de tonnes

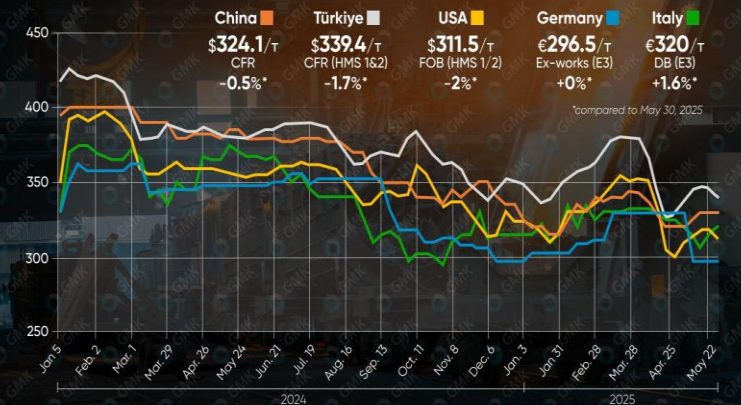


Les Echos

Global scrap prices in 2024-2025



June 6, 2025



Wij willen graag groen(er) staal, maar zal groen(er) staal gaan roesten



Belemmeringen:

- Wij willen (nog) niet betalen voor een schonere wereld!
- Het inzetten van groen(er) staal brengt meerkosten!
- Niet alle opdrachtgevers (klanten) zijn bereid zijn om hun steentje bij te dragen!
- Beperkte beschikbaarheid van groen(er) staal!
- Nog zeer beperkte kennis van groen(er) staal in de keten!

→ **Geen makkelijke route, wel noodzakelijke route!**

Wij, de hele keten, hebben de sleutels in handen om via inzet van groen(er) staal de oplopende klimaatverandering serieus te vertragen/verminderen!

Benodigheden:

- Commitment van de hele keten!
- Duidelijk beleid en consistente voorschriften vanuit de overheid!
- Kennisniveau sneller verhogen van groen(er) staal!
- **Producenten:** Aanbod groen(er) staal vergroten!
- **Handelaren:** Investeren in meer groene(re) voorraden!
- **Bouwers en constructiebedrijven:** Toepassen groen(er) staal!
- **Opdrachtgevers:** Bereid zijn om eventuele meerkosten te absorberen!

→ **Dus we moeten het tempo erin houden!!!**

- **Op welke wijze gaat de staalsector de inzet van duurzaam staal invullen?**
 - **Echte verantwoordelijkheid nemen of “we zien het wel”?**
- **Gaan de handelaren de beschikbaarheid van hergebruik staal organiseren?**
 - **Of laten de handelaren dit over aan anderen?**
- **Toekomstige constructies uitsluitend in S355?**
- **EN1090 (hergebruikt staal) bekend?**
 - **Wel NTA 8713 (richtlijn)!**
- **Zijn ‘LESS’ en ‘Responsible steel’ al bekende begrippen?**

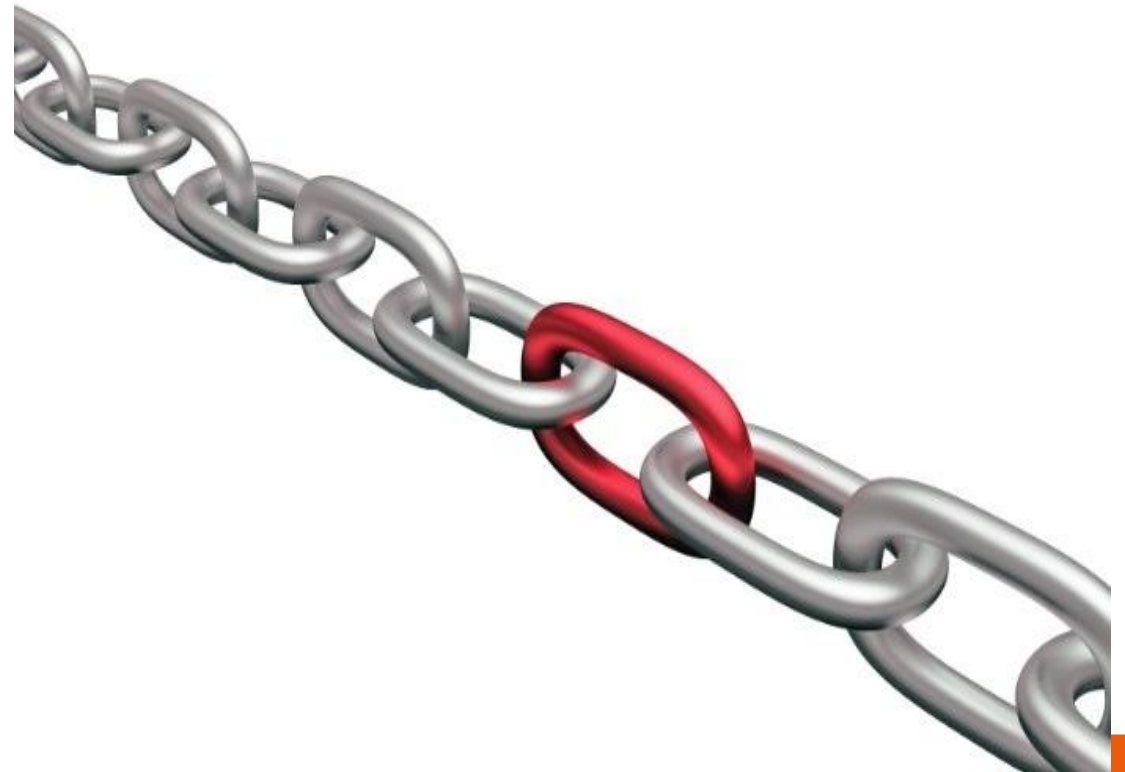
Verduurzamen Staal in de keten



Bent u de organisatie/persoon,
die dit veroorzaakt?



Bent u de organisatie/persoon,
die dit nastreeft?





Contact

Royal BAM Group nv
Runnenburg 9
3981 AZ Bunnik
P.O. Box 20
3980 CA Bunnik

+31 (0) 30 659 89 88

info@bam.com
www.bam.com